

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**NGUYỄN VĂN SANG**

**QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ  
CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUYỆN ĐẠI TỪ,  
TỈNH THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2018**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**NGUYỄN VĂN SANG**

**QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ  
CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUYỆN ĐẠI TỪ,  
TỈNH THÁI NGUYÊN**

**Chuyên ngành: Quản lý kinh tế  
Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. NGUYỄN KHÁNH DOANH**

**THÁI NGUYÊN - 2018**

**LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan luận văn “*Quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên*” là công trình nghiên cứu của cá nhân tôi. Đề tài hoàn toàn trung thực và chưa được sử dụng để bảo vệ một học vị nào. Các thông tin sử dụng trong đề tài đã được chỉ rõ nguồn gốc, các tài liệu tham khảo được trích dẫn đầy đủ, mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn này đã được cảm ơn.

*Tác giả đề tài*

**Nguyễn Văn Sang**

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành bản đề tài này ngoài sự cố gắng, nỗ lực của bản thân, tôi luôn nhận được sự giúp đỡ tận tình của nhiều cá nhân và tập thể.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến PGS.TS. Nguyễn Khánh Doanh, người đã tận tình chỉ bảo, hướng dẫn giúp đỡ tôi thực hiện và hoàn thành đề tài này.

Tôi xin trân trọng cảm ơn Ban Giám hiệu, Phòng Quản lý Đào tạo Sau đại học cũng như các khoa chuyên môn, phòng ban của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ nhiệt tình của Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong việc thu thập số liệu thứ cấp, sơ cấp và các thông tin hữu ích phục vụ nghiên cứu.

Xin cảm ơn gia đình, bạn bè và đồng nghiệp đã giúp đỡ, động viên tôi trong suốt quá trình thực hiện đề tài tốt nghiệp.

*Thái Nguyên, ngày .....tháng ..... năm 2018*

**Tác giả**

**Nguyễn Văn Sang**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Ý nghĩa của luận văn.....	3
5. Kết cấu của luận văn .....	3
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ</b> <b>ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG</b> .....	5
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư xây dựng .....	5
1.1.1. Dự án đầu tư xây dựng.....	5
1.1.2. Quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	8
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng .....	25
1.2.1. Kinh nghiệm của một số đơn vị về công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	25
1.2.2. Bài học kinh nghiệm đối với Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên.....	27
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	29
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	29
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	29
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	29

2.2.2. Phương pháp xử lý thông tin.....	31
2.2.3. Phương pháp phân tích tổng hợp .....	31
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu .....	32
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUYỆN ĐẠI TỪ, TỈNH THÁI NGUYÊN .....</b>	<b>36</b>
3.1. Khái quát chung về Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên .....	36
3.1.1. Giới thiệu chung.....	36
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban quản lý.....	36
3.1.3. Cơ cấu tổ chức.....	38
3.1.4. Đặc điểm nguồn nhân lực phục vụ công tác quản lý .....	41
3.1.5. Các dự án do Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ làm chủ đầu tư .....	42
3.2. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên.....	44
3.2.1. Công tác xin chủ trương đầu tư và chuẩn bị đầu tư.....	44
3.2.2. Công tác quản lý đấu thầu.....	53
3.2.3. Công tác quản lý chất lượng, tiến độ thi công, khối lượng xây dựng công trình.....	56
3.2.4. Công tác quản lý chi phí đầu tư xây dựng .....	64
3.2.5. Công tác quản lý an toàn lao động, môi trường xây dựng và các nội dung quản lý khác .....	66
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên.....	69
3.3.1. Các yếu tố khách quan .....	69
3.3.2. Các yếu tố chủ quan.....	71

3.4. Đánh giá chung về công tác quản lý dự án đầu tư tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên .....	73
3.4.1. Kết quả đạt được .....	73
3.4.2. Một số hạn chế .....	74
<b>Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUYỆN ĐẠI TỪ, TỈNH THÁI NGUYÊN.....</b>	<b>76</b>
4.1. Mục tiêu, phương hướng về quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên.....	76
4.1.1. Mục tiêu.....	76
4.1.2. Phương hướng .....	76
4.2. Một số giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên....	77
4.2.1. Giải pháp hoàn thiện năng lực quản lý dự án .....	77
4.2.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý thời gian, tiến độ dự án .....	78
4.2.3. Giải pháp hoàn thiện công tác đấu thầu .....	79
4.2.4. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý chi phí dự án.....	80
4.2.5. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý chất lượng dự án.....	82
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>84</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>85</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>87</b>

**DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT**

ATK	: An toàn khu
BQL	: Ban quản lý
DAĐT	: Dự án đầu tư
GPMB	: Giải phóng mặt bằng
HĐND	: Hội đồng nhân dân
LĐTBXH	: Lao động thương binh xã hội
QLDA	: Quản lý dự án
SL	: Số lượng
TCVN	: Tiêu chuẩn Việt Nam
TNHH	: Trách nhiệm hữu hạn
TP	: Thành phố
UBND	: Ủy ban nhân dân
XDCB	: Xây dựng cơ bản
XDCT	: Xây dựng công trình



**DANH MỤC CÁC BẢNG**

Bảng 3.1. Quy mô nguồn nhân lực của Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ .....	41
Bảng 3.2. Kết quả đánh giá khảo sát công tác xin chủ trương đầu tư tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ.....	45
Bảng 3.3. Kết quả đánh giá khảo sát quy trình thực hiện lập dự án đầu tư tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ.....	48
Bảng 3.4. Kết quả phê duyệt dự án tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ giai đoạn 2014 - 2016 .....	49
Bảng 3.5. Kế hoạch vốn năm 2016 .....	50
Bảng 3.6. Kết quả đánh giá khảo sát xin phê duyệt dự án đầu tư tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ .....	52
Bảng 3.7. Kết quả lựa chọn nhà thầu năm 2016 .....	55
Bảng 3.8. Kết quả đánh giá khảo sát công tác quản lý đấu thầu tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ .....	55
Bảng 3.9. Kết quả kiểm tra tiến độ thực hiện dự án năm 2014 - 2016 .....	61

**DANH MỤC CÁC HÌNH**

Hình 1.1. Các giai đoạn quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	12
Hình 1.2. Hình thức chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án .....	12
Hình 1.3. Hình thức chủ nhiệm điều hành dự án .....	13
Hình 1.4. Hình thức chìa khóa trao tay .....	14
Hình 3.1. Sơ đồ cơ cấu tổ chức của Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ .....	38
Hình 3.2. Cơ cấu nguồn nhân lực của Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ theo giới tính.....	41
Hình 3.3. Cơ cấu nguồn nhân lực của Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Đại Từ theo trình độ.....	42